

创客计划之创客大赛

一、活动主题

做共同创业者 当事业合伙人

二、活动时间

1、启动会时间：2015年09月30日；

2、参与时间：

（1）企业内部创业方案提交截止时间：2015年10月20日；

方案评审时间：2015年10月21日—11月1日；

（2）社会合作创业方案提交截止时间：2015年10月30日；

方案评审时间：2015年11月1日—11月15日；

3、创业计划报名表（附件1）；

4、创业计划书模板（附件2）。

三、活动内容

1、参赛对象及要求：

蒙草全体员工，不分职级；

公司外部创业精英及蒙草上下游合作企业组织。

2、参赛范围及要求：

本次大赛重点在于让参赛者根据蒙草战略（五大板块及其延伸）找出一些能够“合作、合资、合伙”的经营项目，在公司职能层面、业务层面、产业延伸层面展开合作创业。

以下列举类目仅供参考：

1) 业务层面：

- 生态修复类：生态修复业务区域拓展、具体工程类项目承包、细分方向业务开发等
- 草业类：草业区域拓展、人工草业务、天然草业务、草产品业务、物流业务等
- 草种业类：草种业务、草种细分业务、草种生产、草种贸易等
- 节水园林类：节水园林业务区域拓展、具体工程类项目承包、细分方向业务开发等
- 草牧平台类：线下业务、线上业务等
- 设计类：节水园林类设计、生态修复类设计等
- 文化旅游类：草博园、草博馆、万亩草原、草原旅游等
- 生态环保类：生态空间、生态餐饮等

2) 职能层面：

- 研发类：研发业务、草种研发、生态环保细分方向研发等
- 品牌类：营销管理、项目策划、品牌设计、视觉设计、区域销售等
- 战略类：项目规划分析、业务核查、市场调研、市场动态等
- 人力资源类：招聘、培训、职业生涯规划、员工关系等
- 信息类：信息管理、网络管理、大数据分析等
- 财务类：融资、审计、税务、会计等
- 资本类：项目筛选、项目投资、股权融资、互联网金融等

- 采购类：供应商管理、采购管理、库存管理等
- 行政类：企业讲解、办公卫生、活动举办、法务、接待餐饮等

3、大赛参与及评审形式

1)、参赛方案及报名：请直接根据附件所提供的报名表填报后，将材料以压缩包形式发送至指定邮箱进行报名，文件要求：“XX 类+项目名称+创客姓名+电话”，要求作品分为 word 详细版和 ppt 演示版，公司会组织专家组将做初步筛选。

2)、初审：选出创业项目的定位好、可操作、能执行的方案入围复赛。

3)、复赛：复赛团队讲解展示计划书，时间为 20 分钟，其中项目陈述 10 分钟，专家质询 10 分钟。

4)、大赛将根据参赛项目及展示表现评出优秀者并颁发奖励；评审后 2 个工作日内，将对获奖创业项目予以公告，对于未通过项目，公司将予以研究下一步合作的可行性。

4、创业机制

1)、创客仅允许选择一项内容进行内部创业，不局限于其原有工作内容。但所选项目必须在经营上提出比该业务或职能较原有状态具备更高效率，或更低成本，或更少人工，或更好的操作方法，或更大发展空间。

2)、创业合伙形式：将采取“目标承包、协议合伙人、股份合作成立公司”等形式展开，创客对所提出的创业项目承担一定责任。在具体的业绩指标方面，公司将结合过往业绩及市场现状，与内部创业

员工或团队共同商议，双方达成一致后执行。

3)、收益分配：所有执行内部创业的公司或项目，均可根据公司过往成本、费用、利润情况提出收益分配方案，公司与内部创业员工达成一致后执行。

四、评选单位

内蒙古和信园蒙草抗旱绿化股份有限公司

内蒙古大草原生态产业投资有限公司

内蒙古草原生态产业联盟理事单位

五、奖项设置与资源支持

1、奖项设置

一等奖 1 名：公司直接奖励 20 万元，支持其创业；

二等奖 2 名：公司直接奖励 10 万元，支持其创业；

三等奖 3 名：公司直接奖励 5 万元，支持其创业。

2、资源支持

公司将根据合作形式，提供项目运作所需的基础资金或者是企业资源，让“创客”不是零基础创业、而是有保障创业。

公司将提供项目运作所需的培训辅导。

六、报名与咨询方式

1、电话：0471-6695191-823（高先生、陈女士）；

2、邮件：chuangke@mengcao.com；

3、活动查询：www.mengcao.com。

附件 1:

蒙草公司创业大赛报名表

项目名称						
主要联系人	联系人		电话		E-Mail	
	联系人		电话		E-Mail	
项目概述						
项目骨干	成员一：姓名、年龄、籍贯、学历、技能、工作经验、项目担当 成员二： 成员三：					
资金需求	请说明项目需要的融资金额及大致用途。					
资源需求	请说明项目需要的资金外的其他需求。					
资金计划	2016 年	2017 年	2018 年	备注		
资金投入						
预计收入						
预计利润						

附件 2:

蒙草公司创业计划书模板

1、项目概述：参赛项目的可行性、创意创新性、特色性和发展进展等整体情况

1.1 项目简介及项目操作模式

1.2 核心竞争力

本项目与同行竞争、与以往比较的核心在哪里？如何持续维持？

1.3 项目所带来的改变

本项目相对公司以往，对公司带来的改变有哪些？

1.4 项目风险

项目风险及应对方法；

2、市场分析：参赛项目的内外部环境分析以判断项目发展潜力情况

2.1 外部环境

- 全国市场、地方市场（省级、市级）份额，潜在客户
- 行业典型竞争者现状与分析
- 本项目市场潜力？是否有很好成长性？
- 行业存在的问题与不足

2.2 内部环境

- 公司内部业务或职能发展目前存在的问题
- 公司内部业务或职能未来发展的需求
- 本项目如何去解决这些问题？

3、盈利模式：参赛项目的运营模式和盈利模式创新，企业发展的预期，包括营业收入及增长率、毛利率预测等

3.1 对本项目的投入、营收来源、盈利能力、成本结构，做详细说明。

3.2 本项目所需资源支持（如资质、后台服务、客户资源等、上下游合作）。

3.3 公司或项目操作的组织架构

- 组织架构
- 工资、奖金、提成分配

4、财务分析：参赛项目的财务收支分析、融资及风险分析等财务情况

4.1 财务支出

3 年内的主要财务支出；

4.2 财务收入

3 年内的主要财务收入，包括不同收入类型，利润率。

5、合作模式：对于参赛项目计划与公司采用什么样的合作形式（目标承包、协议合伙、股权合作成立公司；彼此分别投入什么、怎么投入等）做详细的说明。

6、团队情况：主要内部创业者的履历、能力表现以及资源；核心团队的构成、稳定性和互补性等

